

# Årsrapport 2008



**IT-Universitetet**  
i København

# Indhold

## 1. Påtegning

1.1 Virksomhedsoplysninger	2
1.2 Ledespåtegning	3
1.3 Revisionspåtegning	4

## 2. Beretning

2.1 Præsentation	6
2.2 Strategi	6
2.3 Bestyrelsens arbejde	10
2.4 Udviklingskontrakt	10
2.5 Regnskabsresultat i 2008	10
2.6 Årets faglige resultater	11
2.7 Forventninger til det kommende år	13

## 3. Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis	14
3.2 Resultatopgørelse	19
3.3 Balance	20
3.4 Pengestrømsopgørelse	22
3.5 Egenkapitalopgørelse	23
3.6 Noter	24
3.7 Hovednøgletal til årsrapport	32

## 4. Målopfyldelse

4.1 Oversigt over målopfyldelse	33
4.2 Diskussion af målopfyldelse	36

<b>Appendiks</b>	<b>38</b>
------------------	-----------

# 1 Påtegning

## 1.1 Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	IT-Universitetet i København Rued Langgaards Vej 7 2300 København S
Hjemstedskommune	København
Bestyrelse	Mogens Munk-Rasmussen, bestyrelsesformand Lilian Mogensén, dir. for kundeservice, forretningsudv. og HR, ATP Per Ladegaard, koncerndirektør, Nykredit A/S Jon Wulff Petersen, administrerende direktør, TTO A/S Lisbeth Malene Zornig Andersen, adm. direktør, Specialisterne ApS Lone Malmberg, lektor IT-Universitetet Pia Svejgaard Pedersen, presseansvarlig, IT-Universitetet Kasper Videbæk Nielsen, bachelorstuderende, IT-Universitetet Mads Ravn, EBUSS-studernede, IT-Universitetet
Direktion	Mads Tofte, rektor Jørgen Staunstrup, prorektor Georg Dam Steffensen, administrationschef
Revisor	Rigsrevisionen Landgreven 4 1022 København K
Institutionsrevisor	KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Borups Allé 177 2000 Frederiksberg
Advokat	Kammeradvokaten Vimmelskaftet 47 1161 København K  Lett Advokatfirma Rådhuspladsen 4 1550 København V
Bank	Danske Bank Holmens kanal 2-12 1092 København K  Jyske Bank Vesterbrogade 9 1780 København V
CVR-nr:	29 05 77 53

## 1.2 Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for IT-Universitetet i København.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne.

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 17. april 2009

### IT-Universitetets direktion:

Mads Tofte  
Rektor

Jørgen Staunstrup  
Prorektor

Georg Dam Steffensen  
Administrationschef

### IT-Universitetets bestyrelse:

Mogens Munk-Rasmussen  
Formand, eksternt medlem

Per Ladegaard  
Eksternt medlem

Lone Malmberg  
Medarbejderrepræsentant

Pia Svejgaard Pedersen  
Medarbejderrepræsentant

Lilian Mogensen  
Eksternt medlem

Kasper Videbæk Nielsen  
Studerterrepræsentant

Lisbeth Malene Zornig Andersen  
Eksternt medlem

Jon Wulff Petersen  
Eksternt medlem

Mads Ravn  
Studerterrepræsentant

### **1.3 Revisionspåtegning**

KPMG er af IT-Universitetets bestyrelse valgt som institutionsrevisor for IT-Universitetet i henhold til § 9-aftale om intern revision ved IT-Universitetet mellem Rigsrevisor og ministeren for videnskab, teknologi og udvikling. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til rigsrevisorloven mv.

#### **Den uafhængige revisors påtegning**

Til Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling og IT-Universitetet i Københavns bestyrelse.

#### **Påtegning på årsrapport**

Vi har revideret årsrapporten for IT-Universitetet i København for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2008, side 1-32, omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, pengestrømsopgørelse, balance og noter. Årsrapporten aflægges efter bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne.

#### **Ledelsens ansvar for årsrapporten**

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

#### **Revisors ansvar og den udførte revision**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder og god offentlig revisionsskik, samt aftale i henhold til rigsrevisorlovens § 9, stk.1, om interne revisorer på universiteterne. Kravene heri er, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for institutionens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af IT-Universitetet i Københavns aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af IT-Universitetet i Københavns aktiviteter for regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2008 i overensstemmelse med bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

### **Erklæring om udført forvaltningsrevision**

I forbindelse med den finansielle revision af IT-Universitetet i Københavns årsrapport for 2008 har vi foretaget en vurdering af, hvorvidt der for udvalgte områder er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af IT-Universitetet i København.

### **Ledelsens ansvar**

IT-Universitetet i Københavns ledelse har ansvaret for, at der etableres retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved institutionens forvaltning.

### **Revisors ansvar og den udførte forvaltningsrevision**

I overensstemmelse med god offentlig revisionsskik, samt aftale i henhold til rigsrevisorlovens § 9, stk. 1, om interne revisorer på universiteterne har vi for udvalgte forvaltningsområder undersøgt, om IT-Universitetet i København har etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning. Vores arbejde er udført med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, at forvaltningen på de udvalgte områder er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

### **Konklusion**

Ved den udførte forvaltningsrevision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at forvaltningen i 2008 på de områder, vi har undersøgt, ikke er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

København, den 17. april 2009

KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Peter Gath  
Statsautoriseret revisor

Charlotte Formsgaard  
Statsautoriseret revisor

## 2. Beretning

### 2.1 Præsentation

IT-Universitetet i København er et selvejende universitet under Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling.

#### **Mission**

IT-Universitetet i København har som sin mission at levere internationalt førende undervisning og forskning, som gør Danmark usædvanlig dygtig til at skabe værdi med it.

Værdien skaber IT-Universitetet primært gennem it-forskning og it-uddannelse. IT-Universitetets strategi er baseret på tre fundamentale principper samt på universitetets globaliseringsstrategi, se afsnit 2.2.

#### **Vision**

IT-Universitetet i København er et fremragende eksempel på, at et lille universitet gennem at være innovativt og globalt interaktivt kan opnå verdensklasse, både hvad angår fagligt niveau og værdiskabelse.

En organisation er *globalt interaktiv*, hvis alle dens kerneprocesser er baseret på interaktion med globale samarbejdspartnere. Innovation og global interaktion er ifølge visionen midler til at nå et meget ambitiøst mål, nemlig verdensklasse af såvel fagligt niveau som af værdiskabelse.

## 2.2 Strategi

Danmark er blandt de bedste lande i verden, når det drejer sig om at *anvende it*<sup>1</sup>. For at Danmark også kan blive exceptionelt dygtig til at *skabe værdi* med it, så skal Danmark imidlertid blive endnu bedre end i dag til også at udvikle såvel ny it-baserede serviceydelser som ny informationsteknologi. Dette kræver et stort antal veluddannede og innovative dimittender med it-kompetencer på højeste niveau.

Siden 1999, hvor IT-højskolen i København blev etableret, er it-kandidatproduktionen i Danmark steget markant. I 1998, hvor beslutningen om oprettelsen af IT-højskolen i København blev truffet, var datalogiuddannelsen med sine 125 årlige dimittender<sup>2</sup> landets største it-kandidatuddannelse. Siden da er IT-Universitetets kandidatuddannelse blevet den største it-kandidatuddannelse i Danmark, målt i antal dimittender<sup>3</sup>, og IT-Universitetets deltidsuddannelser udgør knap halvdelen af det samlede volumen af deltidsuddannelse inden for naturvidenskab i Danmark målt i årselever<sup>4</sup>.

IT-Universitetet har desuden haft succes med at tiltrække dygtige forskere. En sammenligning med forskere fra de stærkeste indiske it-forskningsmiljøer (Indian Institutes of Technology i hhv. Mumbai, Delhi, Bangalore og Chennai) placerer IT-Universitetets forskere som sammenlignelige

---

<sup>1</sup> World Economic Forum: Global Information Technology Report 2007-2008, <http://www.insead.edu/v1/gitr/wef/main/home.cfm>.

<sup>2</sup> "IT-arbejdskraft og -uddannelser", Undervisningsministeriet 2001, <http://pub.uvm.dk/2001/it/5.htm>.

<sup>3</sup> "IT-uddannelserne 2002-2008", IT-institutederkredsen, 2008.

<sup>4</sup> Ifølge Finanslov 2009 er IT-Universitetets årselevproduktion budgetteret til 101 årselever i 2008 og samlet er deltidsuddannelsen inden for naturvidenskab budgetteret til 234 årselever i 2008.

med forskerne på disse institutter. Dette harmonerer med Forsknings- og Innovationsstyrelsens undersøgelse<sup>5</sup>, der viser, at kvaliteten af dansk it-forskning er helt i top internationalt målt i antal citationer.

Samtidig er der også en række udfordringer for IT-Universitetet. Inden for forskningen deler IT-Universitetet skæbne med resten af det danske it-forskningsmiljø, der, som det blev påpeget i Forsknings- og Innovationsstyrelsens undersøgelse, består af for få forskere. Derfor har forskeruddannelse og tiltrækning af dygtige forskere fra udlandet meget høj prioritet i IT-Universitetets strategi. IT-Universitetet bifalder regeringens planer om at fordoble ph.d.-optaget inden 2010 og IT-Universitetet bidrager til realiseringen af denne strategi ved at sætte sig som mål at optage 22 ph.d.-studerende i 2009 og 2010. Optaget af ph.d.-studerende var i 2008 på 15, se afsnit 2.6.

Inden for uddannelserne er den største udfordring, at arbejdsmarkedet i Danmark efterspørger endnu flere med en lang videregående it-uddannelse. IT-Universitetet lægger derfor meget stor vægt på realiseringen af den politiske beslutning fra 2006 om, at IT-Universitetet skal være et fuldskalauniversitet med bacheloruddannelser (hvor IT-Universitetet indtil 2006 primært var et overbygningsuniversitet, der krævede, at man tog en bacheloruddannelse på et andet universitet). Ekspansionen til fuldskalauniversitet er i fuld gang og planlægges at føre til, at IT-Universitetet i 2010 når op på tre bacheloruddannelser. IT-Universitetets første bacheloruddannelse (i softwareudvikling) startede i 2007 og havde andet optag i 2008. I 2008 fik IT-Universitetet akkrediteret sin bacheloruddannelse nummer to (i digitale medier og design), som har første optag i 2009. I 2008 igangsattes endvidere udviklingen af en tredje bacheloruddannelse, som vil blive søgt akkrediteret i 2009 til studiestart i 2010. Idet uddannelserne skal være forskningsbaserede, har IT-Universitetet foretaget en betydelig vækst i antal videnskabelige medarbejdere i 2008 (22 %) og denne udvikling planlægges fortsat, så længe bacheloruddannelserne er under opbygning.

Fælles for forskning og uddannelse på IT-Universitetet er, at universitetet er inde i en gennemgribende omstillingsproces, der er motiveret af globaliseringen. Globaliseringen påvirker, *hvad* der forskes og undervises i på IT-Universitetet, og globaliseringen påvirker, *hvordan* der forskes og undervises på IT-Universitetet. At IT-Universitetet tager globaliseringen så alvorligt, skyldes, at it spiller en helt central rolle i globaliseringen, ikke bare inden for it-branchen men inden for alle de brancher, hvor globaliseringen vinder frem. IT-Universitetet er af den holdning, at en af de vigtigste måder, hvorpå IT-Universitetet kan leve op til sin mission om at gøre Danmark usædvanlig dygtig til at skabe værdi med it, er at fremme de kompetencer, der er nødvendige for at skabe værdi i globalt interaktive processer.

### **IT-Universitetets syn på hvad it er**

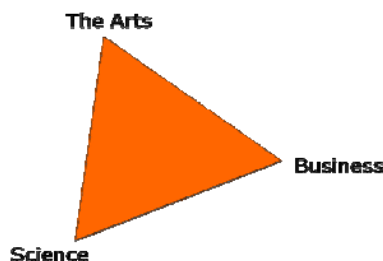
IT-Universitetet har følgende syn på, hvad it er:

Essensen af informationsteknologien er skabelse, deling og håndtering af mentale forestillinger ved brug af digital teknologi.

<sup>5</sup> Forsknings- og Innovationsstyrelsen: "IKT- En undersøgelse af offentlig dansk forskning", 2008, <http://fi.dk/publikationer/2008/ikt-en-undersogelse-af-offentlig-forskning/Hovedrapport-web.pdf>.



Det er således menneskets mentale forestillinger, man kan måske sige intellektet, der er i centrum i informationsteknologien. Nogle af disse forestillinger har deres rod i naturvidenskab og teknik, andre i humaniora og andre igen i den erhvervsmæssige udnyttelse af it. Denne mangfoldighed af specialiseringer er udtrykt i IT-Universitetets trekant:



Dette syn på it er væsentligt for IT-Universitetets evne til at tiltrække et stort antal forskere og studerende til området. IT-Universitetet har som selvstændigt universitet den helt særlige fordel at kunne samle disse meget forskellige tilgange til it i én organisation med fælles mål og strategi.

Det er planen, at IT-Universitetet, når udviklingen til fuldskalauniversitet er tilendebragt, vil have såvel bachelor- som kandidatuddannelser i alle tre hjørner af trekanten, og at forskningsmiljøerne er blevet udbygget til at understøtte denne vækst.

### **IT-Universitetets syn på hvad god it-uddannelse er**

*På IT-Universitetet er den ideelle uddannelse en uddannelse, der tilfredsstiller følgende:*

- 1) Den tiltrækker et stort antal velkvalificerede studerende med en overrepræsentation af fremragende studerende **og***
- 2) såvel det faglige indhold som undervisningen er i verdensklasse **og***
- 3) uddannelsen giver de studerende kompetencer, som er eftertragtede på arbejdsmarkedet.*

Ovenstående princip har væsentlige konsekvenser for IT-Universitetets uddannelser. Kun ved at tiltrække et stort antal velkvalificerede studerende kan IT-Universitetet leve op til sin mission. Kun gennem dialog med aftagerne kan IT-Universitetet sikre, at alle studerende får kompetencer, der er efterspurgt på arbejdsmarkedet. Kun gennem løbende udvikling af organisationens evne til at designe gode uddannelser og evne til at levere god undervisning kan målet om fagligt indhold og undervisning i verdensklasse nås.

I 2008 har Akkrediteringsrådet godkendt IT-Universitetets kandidatuddannelse i softwareudvikling og -teknologi med 10 topkarakterer ud af 10 mulige<sup>6</sup>. Desuden har aftagerpanelet forholdt sig til IT-Universitetets kandidatuddannelse i digitalt design og kommunikation og har afgivet anbefalinger, som vil influere uddannelsen fra 2009. Online kursusevaluering af alle kurser har været gennemført to gange i 2008, med tilhørende opfølgning, og procedurerne for optagelse af studerende er blevet taget under kritisk lup af studienævn og administration. Der har været afholdt seminarer om undervisningspædagogik for universitetets undervisere og en Interaction & Learning Unit er oprettet.

<sup>6</sup> ACE Denmark: Akkrediteringsrapport – Eksisterende Uddannelse, uddannelse: Kandidatuddannelse i softwareudvikling og -teknologi/Software Development and Technology SDT (cand.it.)

Ledigheden i absolutte tal blandt IT-Universitetets kandidater faldt i 2008 igen for fjerde år i træk i forhold til året før<sup>7</sup>. Samtidig forbedredes gennemførelshastigheden på kandidatuddannelsen for andet år i træk<sup>8</sup>.

Inspireret af Stokes' klassifikation af forskellige typer af forskning gælder der på IT-Universitetet følgende princip:

Alle forskere på IT-Universitetet forventes at være motiveret af ønsket om *både* at skabe ny videnskabelig indsigt *og* at skabe nye anvendelser.

IT-Universitetet har i 2008 kåret de to forskningsbidrag, der bedst lever op til målsætningen om at forene videnskabelig indsigt og skabelsen af nye anvendelser. Det var ph.d.-studerende Milan Ruzic fra Efficient Computing gruppen for bidraget "Algorithms for compressed sensing" samt professor Peter Sestoft fra Software Development gruppen for bidraget "The C5 generic collection library for C#/net".

### **IT-Universitetets globaliseringsstrategi**

IT-Universitetet har i 2008 fastlagt en ny globaliseringsstrategi for universitetet. Kernen i strategien er en opfattelse af, at fremtidens universitet i stigende grad skal være i stand til at forsyne studerende og forskere med adgang til viden og kompetencer, der fysisk er langt væk. IT-Universitetet ønsker at udnytte digital teknologi til at globalisere selve de processer, som indgår i forskning og uddannelse:

IT-Universitetets vision for globaliseringen er at blive et knudepunkt, gennem hvilket studerende og forskere kobler sig på globale vidensprocesser af særlig høj kvalitet.

IT-Universitetet søgte i 2008 om UNIK-midler til finansiering af et stort forskningsinitiativ "Global Interaction Research Initiative". Desværre lykkedes det ikke at vinde i UNIK-konkurrencen, men IT-Universitetet tror på initiativet og har udnævnt professor Jakob Bardram til forskningsdirektør med ansvar for at få initiativet til at vokse.

Samtidig udførtes en række forskellige forskningsprojekter på IT-Universitetet som alle relaterer sig til temaet global interaktion. Det gælder for eksempel forskning i virtuelle teams, forskning i, hvordan man kan udtrykke forretningsprocesser i formelle kalkuler, forskning i brugergrænseflader, samt grundforskning i formelle sprog og logiske systemer for interaktion.

På uddannelsessiden gennemførtes i 2008 et pilotprojekt med Peking Universitet om globalt interaktive studenterprojekter. To hold studerende, hvert bestående af studerende fra Peking Universitet og IT-Universitetet, skulle arbejde sammen om henholdsvis udvikling af en e-handelsløsning mellem Danmark og Kina og en videreudvikling af et kinesisk system til automatisk testning af Java-programmer. IT-Universitetet indgik endvidere et formaliseret samarbejde med The Georgia Institute of Technology om udvikling af IT-Universitetets anden bacheloruddannelse.

<sup>7</sup> Ifølge ACs ledighedsstatistik for marts måned dalede antal ledige cand. it.-er på landsplan fra 64 i 2004 gradvist til 25 i 2008. I samme periode steg den akkumulerede kandidatproduktion alene fra IT-Universitetet i København fra 467 til 1428, hvortil kommer cand. it.-produktionen fra it-vest.

<sup>8</sup> 65 % af de kandidatstuderende, der blev optaget i 2005, gennemførte inden for normeret tid plus et år. Det tilsvarende tal for optagne i 2004 var 61 % og det tilsvarende tal for optagne i 2003 var 50 %.

Endelig indledte IT-Universitetet og Singapore Management University et samarbejde om globalt interaktiv undervisning af bachelorstuderende i projektledelse.

## 2.3 Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen på IT-Universitetet har taget anbefalingerne for god universitetsledelse til efterretning og i samarbejde med direktionen sikret, at anbefalingerne – med få undtagelser – er blevet implementeret på IT-Universitetet.

I appendiks 1 til årsrapporten beskrives de anbefalinger, universitetet ikke har implementeret.

## 2.4 Udviklingskontrakt

IT-Universitetet har i 2008 revideret sin strategi for perioden 2006-2010. Den reviderede strategi dækker perioden 2009-2011 og rummer ca. 30 mål. Alle målene er afgørbare, det vil sige, at man kan afgøre om målet nås eller ej. Nogle af målene drejer sig om (intern) organisationsudvikling, men de fleste af målene drejer sig om resultater inden for forskning og uddannelse og er også at finde i IT-Universitetets oplæg til udviklingskontrakt med ministeren for videnskab, teknologi og udvikling for perioden 2009-2010. Den reviderede strategi har samme fokusområder, som den tidligere strategi for perioden 2006-2010, for universitetets fremtidige udvikling:

- Sørge for, at IT-Universitetet bliver ved med at have en innovativ kultur
- Stræbe efter de højeste professionelle standarder for alle ansatte
- Værdiskabelse for Københavnsregionen gennem uddannelse og forskning
- Styrkelse af IT-Universitetets globale interaktion, især i relation til uddannelse
- Effektivitet.

Året 2008 markerer afslutningen på kontraktperioden for udviklingskontrakten for perioden 2006-2008. Udviklingskontrakten blev underskrevet i april 2006. Den indeholder 19 konkrete resultatmål, som bestyrelsen følger op på ved hvert bestyrelsesmøde. Resultatet for 2008 blev, at IT-Universitetet ved udgangen af kontraktperioden levede op til 13 af de 19 resultatmål. En nøjere gennemgang af resultaterne findes i afsnit 4, side 33.

## 2.5 Regnskabsresultat i 2008

Årets økonomiske resultat fremgår af tabel 1. Indtægterne blev knap 6 mio. kr. større end budgetteret, og omkostningerne blev ca. 12,5 mio. kr. mindre end budgetteret. Afvigelserne på ca. 18,5 mio. kr. mellem det budgetterede og det realiserede skyldes primært følgende forhold:

- Flere uddannelsesindtægter end budgetteret
- Flere finansielle indtægter end budgetteret
- Færre lønomkostninger end budgetteret.

Egenkapitalen blev forøget til godt 55 mio. kr. ved udgangen af 2008. Dette skaber et godt fundament for at iværksætte en række langsigtede initiativer for 2009 og frem.

**Table 1: Årets økonomiske resultat**

t.kr.	Budget 2008	Regnskab 2008	Budget 2009
Indtægter	160.084	165.965	173.821
Omkostninger	169.827	157.261	182.015
Resultat	-9.743	8.704	-8.194
Egenkapital ultimo året	36.592	55.039	46.845

## 2.6 Årets faglige resultater

### Forskning

I 2008 forsvarede 9 ph.d.-studerende deres afhandlinger (mod 8 i 2007). Der blev optaget 15 nye ph.d.-studerende, hvilket er 50 % flere end i 2007 og et vigtigt skridt på vejen mod målet om at fordoble ph.d.-optaget og samtidig hæve kvaliteten af ph.d.-programmet.

IT-Universitetet har i 2008 gennemført eksternt finansierede forskningsaktiviteter for 15 mio. kr. Det er en pæn stigning sammenlignet med 2007, men stadig ikke nok til at opfylde målet i udviklingskontrakten på 19 mio. kr. IT-Universitetets forskere vandt igen i 2008 et antal nye bevillinger til en samlet værdi af mere end 20 mio. kr.

Peter Sestoft er udnævnt til professor i Software Development. Desuden er Richard Ling og Randi Markussen blevet tilknyttet IT-Universitetet som gæsteprofessorer.

IT-Universitetets forskere har også i 2008 deltaget flittigt i den offentlige debat. Der har i været 325 avisartikler med omtale af eller udtalelser fra universitetets forskere.

Antallet af videnskabelige publikationer er steget med ca. 30 % til 125.

**Tabel 2: Videnskabelige årsværk, ph.d.-afhandlinger og publikationer**

	2005	2006	2007	2008
Godkendte ph.d.-afhandlinger	7	12	8	9
Ph.d.-studerende (årsværk)	32	35	30	27
VIP: adjunkter, lektorer og professorer (årsværk)	46	43	36	44
Antal publikationer (med censur)	97	127	95	125*

Tallene er opgjort pr. 31/12 i de pågældende år.

\* Optællingsmetoden er ændret, antallet af publikationer for 2008 er opgjort med systemet PURE; tallene er tidligere fremkommet ved en manuel optælling.

## Uddannelse

Resultater vedrørende studerende og deres studieaktiviteter er sammenfattet i tabel 3.

**Tabel 3: Indskrevne studerende, STÅ, årselever, kandidater og gennemførelstid**

	2004	2005	2006	2007	2008 (budget)	2008
Antal ansøgere til kandidatlinjerne	1020	721	463	401	NA	422
Antal optagne kandidatstuderende	287	379	317	277	325	268
Indskrevne kandidatstuderende	1002	1041	1077	997	NA	914
Antal ansøgere til bacheloruddannelse				97	NA	132
Antal optagne på bacheloruddannelse				42	40	46
Indskrevne master-/diplomstuderende	348	390	480	525	NA	545
Antal STÅ	502	525	552	540	495	518
Antal årselever	100	121	117	134	130	146
Antal kandidater	220	265	208	295	270	237
Gennemførelstid, kandidater (år)	2,7	2,7	2,7	2,4	NA	2,6

NA er udtryk for, at tallet ikke kan opgøres.

Studerende, STÅ og kandidater er opgjort pr. 30. september. Gennemførelstiden, som er 31 måneder svarende til 2,6 år, er beregnet som medianen af antal påbegyndte studiemåneder for de

237 studerende, der afsluttede en kandidatuddannelse i perioden 1. oktober 2007 til 30. september 2008. De 31 måneder er en lille forøgelse på en måned i forhold til 2007, hvor gennemførelsestiden var meget lav, formentlig på grund af overgangen til den ny karakterskala i 2007.

Antallet af årselever er igen i 2008 steget og udgør nu det største antal årselever optjent på IT-Universitetet. Antallet af optagne kandidatstuderende har været faldende gennem de seneste tre år, hvilket afspejler sig i et mindre antal opnåede STÅ. IT-Universitetet arbejder fortsat ihærdigt på at tiltrække flere studerende blandt andet gennem målrettet markedsføring.

Antallet af færdiguddannede kandidater blev 237 i 2008, hvilket er en nedgang fra 295 kandidater i 2007. Nedgangen er dels en konsekvens af, at optaget var lavere i 2006 end i 2005, dels er det en konsekvens af, at ekstraordinært mange studerende gjorde sig færdige i 2007 inden indførelsen af den ny karakterskala. IT-Universitetets kandidatuddannelse er trods nedgangen stadig den største it-kandidatuddannelse i Danmark, målt i antal kandidater.

I august 2008 startede 46 studerende på bacheloruddannelsen i softwareudvikling. Dermed voksede uddannelsen fra 2007, hvor der blev optaget 42 studerende. Dette er særligt glædeligt i betragtning af, at de lange videregående uddannelser i Danmark som helhed oplevede en markant nedgang i søgningen i 2008.

## **2.7 Forventninger til det kommende år**

IT-Universitetet påbegynder i 2009 realiseringen af de mål, der er anført i strategien for 2009-2011 og i udviklingskontrakten for 2009-2010.

Hovedindsatsområderne bliver:

- Optag af 22 ph.d.-studerende i 2009
- Optag af de første studerende på IT-Universitetets bacheloruddannelse i digitale medier og design, med et mål om et samlet optag på bacheloruddannelserne på 120 studerende i 2009
- Ansættelse af flere forskere til at sikre videreudviklingen af forskningen på IT-Universitetet og sikre forskningsbaseringen af uddannelserne i lyset af det øgede antal uddannelser
- Implementering af IT-Universitetets globaliseringsstrategi, herunder pilotprojekter med at etablere passende it-understøttelse af globalt interaktive processer.

IT-Universitetet forventer i løbet af 2009 at indgive ansøgning om tilladelse til at starte endnu en bacheloruddannelse, som bliver IT-Universitetets tredje bacheloruddannelse, med henblik på at kunne modtage 60 ekstra studerende fra efteråret 2010. Den tredje bacheloruddannelse vil ligge i businesshjørnet i IT-Universitetets trekant.

På forskningssiden forventes finanskrisen at gøre det vanskeligere at opnå aftaler om samfinansieret forskning med eksterne parter, hvilket igen forventes at få en negativ indvirkning på størrelsen af den eksterne forskningsfinansiering.

IT-Universitetet forventer et underskud på ca. 8,2 mio. kr. i år 2009, såfremt IT-Universitetet gennemfører den planlagte ekspansion, og såfremt de finanspolitiske rammer forbliver uændret.

IT-Universitetet forventer fortsat at have en positiv likviditet i år 2009.

## **3 Regnskab**

### **3.1 Anvendt regnskabspraksis**

#### **Regnskabsgrundlag**

Årsrapporten for IT-Universitetet er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

#### **Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde universitetet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå universitetet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages der hensyn til alle sandsynlige økonomiske fordele og forpligtelser, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

IT-Universitetet er ikke skattepligtigt.

## **Resultatopgørelsen**

### **Indtægtstyper**

#### **Generelt**

IT-Universitetets indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning, taxameterindtægter til undervisning samt driftsindtægter i den ordinære bevilling. Derudover modtages donationer og tilskud, indtægter ved samarbejdsaftaler, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt mindre indtægter ved salgsvirksomhed i øvrigt.

#### **Statslige tilskud**

IT-Universitetet er en tilskudsberettiget institution, og årets tilskud fremgår af den årlige finanslov. Tilskud indregnes som indtægt i den periode, de vedrører.

Taxameterindtægterne udbetales med acountobeløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. Hvert år i oktober opgøres den faktuelle produktion af studenterårsværk, og de modtagne a conto betalinger reguleres.

#### **Eksterne tilskud og donationer**

Modtagne tilskud og tilsagn herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der fra givers side er knyttet betingelser til anvendelsen, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes.

Tilskud, hvortil der ikke er knyttet betingelser, indregnes som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

#### **Deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed i øvrigt samt huslejeindtægter**

Indtægten indregnes i den periode, indtægten vedrører.

#### **Omkostninger**

Omkostninger omfatter de eksterne omkostninger, der er medgået til årets aktivitet. De omfatter personaleomkostninger, forbrugsvarer, tjenesteydelser, forsikringspræmier, vedligeholdelsesomkostninger og øvrige driftsomkostninger ved at drive universitetet.

Omkostninger fordeles på formål efter principper fastsat af Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling. Det tilstræbes, at så stor en del af IT-Universitetets omkostninger som muligt henføres direkte til udadrettede/faglige formål, dvs. uddannelse, forskning og formidling. Omkostninger, der ikke kan henføres direkte til formål, fordeles ved hjælp af fordelingsnøgler.



## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Egenudviklet software**

Egenudviklet software aktiveres, når det er centralt for universitetets opgavevaretagelse, har en væsentlig størrelse og en væsentlig levetid.

Kun omkostninger, der relaterer sig til udviklingsprocessen, og som resulterer i en reel værdiforøgelse, aktiveres. Omkostninger afholdt i opstarts- og driftsfasen udgiftsføres.

Egenudviklet software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede levetid fra det tidspunkt, aktiverne er klar til brug. Den forventede levetid udgør 5 år.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Edb- og av-udstyr, maskiner og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostpris omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring.

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Edb- og av-udstyr	3 år
Maskiner og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

#### **Samlinger og kunstværker**

IT-Universitetet har modtaget kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er i henhold til statens regnskabsregler ikke indregnet med værdi.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

#### **Igangværende tilskudsaktiviteter**

IT-Universitetet indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang IT-Universitetet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeet i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som IT-Universitetet har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud.

Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter, beregner IT-Universitetet et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelse af tilskuddene.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger vedrører husleje, forsikringspræmier, abonnementer og forudbetalt løn m.v.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

**Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af universitetets økonomiske ressourcer.

**Eventualforpligtelser**

Under eventualforpligtelser indregnes forpligtelser, som er indgået i form af lejeaftaler samt verserende sager rejst mod universitetet, men som ikke anses for sandsynlige, at universitetet kommer til indfri.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser IT-Universitetets pengestrømme for året opdelt fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt universitetets likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og renteudbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver eksklusive likvide midler minus kortfristede gældsforpligtigelser.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

### 3.2 Resultatopgørelse

#### 1. januar - 31. december

Note	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Uddannelse	69.220	68.243
Forskning	70.837	50.871
Eksterne midler til forskning	15.160	11.880
Driftstilskud	1.539	18.496
Øvrige formål	-991	502
Andre indtægter	6.870	5.366
<b>1 Indtægter</b>	<b>162.635</b>	<b>155.358</b>
Uddannelse	41.128	36.815
Forskning	35.113	32.844
Formidling og vidensudveksling	1.088	1.329
Generel ledelse, adm. og service	25.274	22.656
Bygningsdrift	54.651	48.683
<b>2 Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>157.254</b>	<b>142.325</b>
<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>5.381</b>	<b>13.033</b>
<b>3</b> Finansielle indtægter	3.330	2.696
<b>4</b> Finansielle omkostninger	7	34
<b>Årets resultat</b>	<b>8.704</b>	<b>15.695</b>

### 3.3 Balance pr. 31. december

#### Aktiver

Note		2008	2007
		DKK 1.000	DKK 1.000
5	Egenudviklet software	0	29
	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>0</b>	<b>29</b>
6	Indretning af lejede lokaler	2.824	3.190
6	IT-udstyr	463	798
6	Driftsmateriel og inventar	474	1.100
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>3.761</b>	<b>5.089</b>
	<b>Anlægsaktiver</b>	<b>3.761</b>	<b>5.118</b>
	Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.	3.152	4.833
	Andre tilgodehavender	1.163	1.909
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	2.564	993
7	Periodeafgrænsningsposter	540	210
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>7.420</b>	<b>7.945</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>92.969</b>	<b>81.756</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>100.389</b>	<b>89.701</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>104.150</b>	<b>94.819</b>

## Balance pr. 31. december

### Passiver

Note	2008 DKK 1.000	2007 DKK 1.000
Egenkapital primo	46.335	30.641
Overført resultat	8.704	15.695
<b>Egenkapital</b>	<b>55.039</b>	<b>46.335</b>
<b>8 Hensatte forpligtelser</b>	<b>976</b>	<b>759</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser	13.983	14.536
Mellemværender med staten	12.899	10.986
<b>9</b> Anden gæld	4.424	9.343
Feriepengeforpligtelse	7.913	6.609
Forudbetalte bundne tilskud	8.846	6.219
Øvrige periodeafgrænsningsposter	70	31
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>48.134</b>	<b>47.725</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>48.134</b>	<b>47.725</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>104.150</b>	<b>94.819</b>

10 Medarbejderforhold

11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

12 Kontraktlige forpligtelser

Eventualforpligtelser og andre økonomiske

13 forpligtelser

14 Nærtstående parter

15 Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed m.v. (§ 9 litra e)

### 3.4 Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2008 DKK 1.000	2007 DKK 1.000
Årets resultat	8.704	15.695
<b>Tilbageførsel af poster uden likviditets effekt:</b>		
6 Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	1.477	1.818
Ændring af hensættelser	217	217
<b>Ændring i driftskapital:</b>		
Ændring i tilgodehavender m.v.	524	-2.160
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	410	8.478
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>11.332</b>	<b>24.048</b>
6 Køb af materielle anlægsaktiver	-120	-1.025
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-120</b>	<b>-1.025</b>
<b>Ændring i likvide beholdninger</b>	<b>11.212</b>	<b>23.023</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	81.756	58.733
<b>Likvide beholdninger ved årets udgang</b>	<b>92.969</b>	<b>81.756</b>

### 3.5 Egenkapitalopgørelse

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	DKK 1.000	DKK 1.000
Overført resultat 1. januar	46.335	30.641
Årets resultat	8.704	15.695
Overført resultat 31. december	55.039	46.335
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>55.039</b>	<b>46.335</b>



### 3.6 Noter

#### 1. Indtægter

	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Heltidsuddannelse	53.349	54.785
Deltidsuddannelse	7.979	5.819
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	7.814	7.624
Udvekslingsstuderende	78	15
<b>Uddannelse</b>	<b>69.220</b>	<b>68.243</b>
Basisforskningsstilskud	70.837	50.871
<b>Forskning</b>	<b>70.837</b>	<b>50.871</b>
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	15.094	10.661
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	0	665
Indtægter i kommerciel indtægtsdækket virksomhed	66	554
<b>Eksterne midler til forskning</b>	<b>15.160</b>	<b>11.880</b>
Kapitaltilskud (finanslov)* og husleje/fremleje indtægter	1.539	18.496
<b>Driftstilskud</b>	<b>1.539</b>	<b>18.496</b>
Øvrige formål**	-991	502
Grundtilskud (finanslov)	0	0
<b>Øvrige formål</b>	<b>-991</b>	<b>502</b>
Suppl. mindre virksomhed, notesalg, konferencer m.v.	6.870	5.366
<b>Andre indtægter</b>	<b>6.870</b>	<b>5.366</b>
<b>Indtægter i alt</b>	<b>162.635</b>	<b>155.358</b>

\* Kapitaltilskuddet som særskilt bevilling udgik af finansloven fra 2008. Kapitaltilskuddet indgår fra 2008 i bevillingen vedrørende basisforskningsstilskud.

\*\* Øvrige formål dækker i 2008 over forskellige former for tvungne besparelser mv. F. eks. indgår besparelser på indkøbsområdet og den tvungne opsparing og dette er grunden til, at posten i 2008 er negativ.

## 2. Ordinære driftsomkostninger

	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Personaleomkostninger	27.943	23.526
Øvrige omkostninger	13.185	13.289
<b>Uddannelse i alt</b>	<b>41.128</b>	<b>36.815</b>
Interne midler:		
Personaleomkostninger	19.307	19.006
Øvrige omkostninger	5.620	5.735
Eksterne midler:		
Personaleomkostninger	8.501	6.228
Øvrige omkostninger	1.685	1.874
<b>Forskning i alt</b>	<b>35.113</b>	<b>32.844</b>
Personaleomkostninger	913	1.185
Øvrige omkostninger	176	144
<b>Formidling og vidensudveklng i alt</b>	<b>1.088</b>	<b>1.329</b>
Personaleomkostninger	17.010	14.745
Øvrige omkostninger	8.264	7.911
<b>Generel ledelse, adm. og service i alt</b>	<b>25.274</b>	<b>22.656</b>
Personaleomkostninger	5.454	4.394
Øvrige omkostninger	49.197	44.289
<b>Bygningsdrift i alt</b>	<b>54.651</b>	<b>48.683</b>
<b>Ordinære driftsomkostninger</b>	<b>157.254</b>	<b>142.325</b>
<b>Specifikation iht. § 9 litra f:</b>		
Uddannelse	41.128	36.815
Forskning	35.113	32.844
Øvrige formål	81.013	72.667
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>157.254</b>	<b>142.325</b>

### 3. Finansielle indtægter

	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter af bankindeståender	3.330	2.696
<b>I alt</b>	<b>3.330</b>	<b>2.696</b>

### 4. Finansielle omkostninger

	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Øvrige finansielle omkostninger	7	34
<b>I alt</b>	<b>7</b>	<b>34</b>

### 5. Immaterielle anlægsaktiver

	DKK 1.000	Egenudviklet software	Immaterielle anlægsaktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2008		147	147
Tilgang		0	0
Afgang		0	0
Overført til/fra andre poster		0	0
<b>Kostpris pr. 31. december 2008</b>		<b>147</b>	<b>147</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2008		118	118
Årets af- og nedskrivninger		29	29
Afgang		0	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2008</b>		<b>147</b>	<b>147</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007</b>		<b>29</b>	<b>29</b>

## 6. Materielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Indretning af lejede lokaler	IT- udstyr	Maskiner og inventar	Materielle anlægs- aktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2008	4.804	4.633	3.129	12.567
Tilgang	0	120	0	120
Afgang	0	0	0	0
Overført til/fra andre poster	127	-127	0	0
<b>Kostpris pr. 31. december 2008</b>	<b>4.931</b>	<b>4.626</b>	<b>3.129</b>	<b>12.686</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2008	1.614	3.835	2.029	7.478
Årets af- og nedskrivninger	493	328	626	1.447
Afgang	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2008</b>	<b>2.107</b>	<b>4.163</b>	<b>2.655</b>	<b>8.925</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008</b>	<b>2.824</b>	<b>463</b>	<b>474</b>	<b>3.761</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007</b>	<b>3.190</b>	<b>798</b>	<b>1.100</b>	<b>5.089</b>

Årets afskrivning fremkommer således:

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver, jf. ovenstående	1.447
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver, jf. note 5	29
Heraf vedr. udgåede aktiver	0
<b>Årets afskrivninger, netto</b>	<b>1.476</b>

## 7. Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer m.v.

## 8. Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser består af universitetets hensættelse til reetablering.

## 9. Anden gæld

	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
SLS konto	729	2.109
Skyldige personskatter m.v.	1.114	3.016
Skyldig moms	0	43
Deposita	165	143
Skyldig print copydan	103	68
Andre skyldige kreditorer	24	37
Skyldig revision	265	265
Skyldig print studerende	60	170
Huslejeregulering	0	0
Øvrige forpligtelser	1.394	3.117
Åremålsbonus	570	374
<b>I alt</b>	<b>4.424</b>	<b>9.343</b>

## 10. Medarbejderforhold

	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønninger	70.186	61.560
Pensioner	8.645	7.266
Andre omkostninger til social sikring	297	258
<b>I alt</b>	<b>79.128</b>	<b>69.084</b>

Heraf udgør vederlag til:

Direktion (3 personer)	2.534	2.503
Bestyrelse (5 personer)	322	320
<b>I alt</b>	<b>2.857</b>	<b>2.823</b>

### Opgørelse jf. tilskudsbekendtgørelse § 9 stk. 4:

#### Personaleregnskab og personalesammensætning:

	2008	2007	2006	2005
Årsværk	170	148	155	166
Antal personer	370	272	260	262
Tiltrædelser	214	170	104	116
Fratrædelser	119	143	110	136

## 11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

IT-Universitetet har ikke afgivet pantsætning.

## 12. Kontraktlige forpligtelser

IT-Universitetet har med staten indgået en uopsigelig huslejeaftale, der løber frem til 1. juli 2014. I 2008 udgjorde forpligtelsen godt 27 mio. kr.

## 13. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

For ca. 12 samfinansierede ph.d.-studerende ud af i alt ca. 36 ph.d.-studerende indestår IT-Universitetet for betaling af de studerendes løn i den 3-årige periode, hvor deres ansættelsesaftaler er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønudgifterne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, som der er indgået uddannelsesaftaler med.

IT-Universitetet er omfattet af statens selvforsikringsprincip og har tegnet bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring samt rejseforsikring.

## 14. Nærtstående parter

Nærtstående parter	Grundlag
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling	Tilskud til forsknings- og undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven.
Undervisningsministeriet	Tilskud til undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Lov om åben uddannelse.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol.
Folketingets Finansudvalg	

### Transaktioner

IT-Universitetets transaktioner med Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling har i 2008 bestået af tilskud på i alt 131 mio. kr. Derudover er der modtaget 8,1 mio. kr. vedr. refusion af ikke-fradragsberettigede moms.

IT-Universitetets transaktioner med Undervisningsministeriet har i 2008 bestået af taxameter indtægter på i alt 2,4 mio. kr.

## 15. Segmentoplysninger

### Særskilt regnskab for Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, Andre tilskudsfinansierede aktiviteter, indtægtsdækket virksomhed og retsmedicinske undersøgelser (§ 9.e)

Nedenstående segmentoplysninger er en opfyldelse af kravene i § 9 litra e

DKK 1.000 kr.	2008	2007
UK 10 - ordinær virksomhed		
Indtægter	144.613	142.012
Omkostninger	-145.273	-133.060
Intern nettooverførsel af overhead	3.104	1.767
Institutionsintern nettooverførsel	1.168	1.033
Årets resultat før finansielle poster	<b>3.612</b>	<b>11.752</b>
UK 90 - indtægtsdækket virksomhed		
Indtægter	2.962	2.519
Omkostninger	-1.288	-1.200
Intern nettooverførsel af overhead	0	0
Institutionsintern nettooverførsel	0	0
Årets resultat før finansielle poster	<b>1.674</b>	<b>1.319</b>
UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		
Indtægter	15.060	10.661
Omkostninger	-10.693	-8.112
Intern nettooverførsel af overhead	-3.104	-1.516
Institutionsintern nettooverførsel	-1.168	-1.033
Årets resultat før finansielle poster	<b>95</b>	<b>0</b>
UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		
Indtægter	0	665
Omkostninger	0	-452
Intern nettooverførsel af overhead	0	-251
Institutionsintern nettooverførsel	0	0
Årets resultat før finansielle poster	<b>0</b>	<b>-38</b>

<b>I alt</b>		
Indtægter	162.635	155.857
Omkostninger	-157.254	-142.825
Samlede OH	0	0
Samlede institutionsoverførsler	0	0
Årets resultat før finansielle poster	<b>5.381</b>	<b>13.033</b>

Indtægterne og omkostningerne (note 1 og note 2) er formålsfordelte, mens indtægter og omkostninger her er fordelt på de enkelte underkonti.

Der er således ikke en entydig sammenhæng mellem den enkelte underkonto og et bestemt formål.

Som følge af, at indtægterne i den tilskudsfinansierede virksomhed (underkonto 95-97) indtægtsføres i takt med forbruget, udgør årets resultat efter finansielle poster for disse underkonti i princippet nul.

### **Anlægsprojekter godkendt af Folketingets Finansudvalg: (§ 9.k)**

IT-Universitetet har ikke nogen anlægsbevillinger.



## 3.7 HOVEDNØGLETAL til Årsrapport

### IT-Universitetet

2008

2007

#### Personale:

VIP	71,08	66,75
DVIP	22,05	14,12
Øvrige årsværk	76,76	67,02

<b>Bygninger m<sup>2</sup> i alt - Netto</b>	<b>17.194</b>	<b>17.194</b>
--	---------------	---------------

#### Aktivitets- og produktionsoplysninger:

##### Studerende

Antal optagne pr. 1/10	314	319
Antal studerende pr. 1/10	990	1039
Antal STÅ (inkl. gæstestuderende)	518	540

##### Færdiguddannede

Antal bachelorer	0	0
Antal kandidater	237	295

##### Åben og deltidsuddannelse

Antal betalende studerende	654	525
Antal årsstuderende	146	134
Færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplom)	46	25

##### Internationalisering

Udvekslingsstuderende ud	5	0
Udvekslingsstuderende ind	10	3
Antal udenlandske studerende på hele udd.	240	255

##### Forskeruddannelse

Antal forskeruddannelsesstud. indskrevne	39	37
Antal optagne ph.d.er	15	12
Antal godkendte afhandlinger, året	9	8

##### Forsknings og formidlingsresultater

Forskningspublikationer	125	95
Formidlingspublikationer	325	225
Anmeldte patenter	0	0
Anmeldte opfindelser	0	0
Antal projekter med erhvervslivet	8	6
Antal eksterne projekter	32	26
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet (mio.kr.)	0,8	3,2

## 4 Målopfyldelse

### 4.1 Oversigt over målopfyldelsen

#### Opfølgning på resultatmål i udviklingskontrakt for 2006 til 2008.

#### Opfølgning pr. 31. december 2008

Afrapporteringen i nedenstående skema afspejler hele kontraktperioden fra 2006-2008.

#### Signatur:
















Tids- og aktivitetsplanen for målet er overholdt.



Tids- og aktivitetsplanen for målet er ikke overholdt.

Resultatmål	Bemærkninger	Status
1. ITU vil dimittere mindst 260 kandidater i 2006, mindst 270 kandidater i 2007 og mindst 270 kandidater i 2008.	Der er uddannet 237 kandidater i 2008.	
2. Mindst 31 % af de kandidatstuderende skal gennemføre på normeret tid (rektorkollegiets nøgletal 17e) og mindst 63 % af de studerende skal gennemføre på normeret tid plus et år (rektorkollegiets nøgletal 17f).	39 % af de kandidatstuderende der blev optaget i 2005, blev færdige inden for normeret tid. 65 % af de kandidatstuderende blev færdige inden for normeret tid + 1 år.	
3. Den gennemsnitlige score på spørgsmålet ”Overordnet konklusion: dette er en studieaktivitet, jeg er glad for” (eller en formulering af dette) skal være mindst 4,75 på en skala fra 1 til 6. ITU vil årligt lægge en redegørelse for hvilke ændringer, der er sket som resultat af evalueringerne, på internettet.	Resultatet af evalueringen for F2008 blev 4,75. Resultatet af evalueringen for E2008 blev 4,94.	
4. Alle kurser, der udbydes på ITU, skal indeholde mindst én refereret forskningspublikation i eksamenspensum.	1 kursus i F2008 havde ikke en forskningspublikation i pensum. Alle kurser i E2008 havde mindst én refereret forskningspublikation i eksamenspensum.	
5. ITU vil hvert semester gennem fremdriftsbreve indlede en dialog med hver enkelt kandidatstuderende om den studerendes fremdrift i studierne.	Der er udsendt fremdriftsbreve i maj. Der er indledt dialog med de studerende i juni. Der er ligeledes udsendt fremdriftsbreve i oktober. Der er indledt dialog med de studerende i november.	
6. Under forudsætning af tilstrækkelige bevillinger vil ITU starte en bacheloruddannelse i softwareudvikling i 2007.	Bacheloruddannelse i softwareudvikling er startet i efteråret 2007.	

<p>7. Under forudsætning af tilstrækkelige bevillinger og ministerens godkendelser vil ITU efterfølgende starte bacheloruddannelser i "Arts" og "Business"-hjørnerne.</p>	<p>Akkrediteringsinstitutionen ACE Danmark har indstillet til Ministeriet for Videnskab Teknologi og Udvikling (VTU), at bacheloruddannelsen i Arts-hjørnet kan oprettes. VTU har godkendt, at uddannelsen i Arts-hjørnet starter pr. 1. september 2009. Ansøgning om bacheloruddannelsen i Business-hjørnet planlægges indsendt til VTU i september 2009 til studiestart efteråret 2010.</p>	
<p>8. Volumen af Åbent Universitet skal vokse til mindst 130 årselever i 2006, mindst 140 årselever i 2007 og mindst 150 årselever i 2008.</p>	<p>Der blev indberettet 145,75 årselever.</p>	
<p>9. For hver af mindst tre kandidatlinjer skal der være en udvekslingsaftale med et udenlandsk universitet og det samlede volumen af studieaktiviteter bestået af studerende, der ikke er danske statsborgere, skal være mindst 1750 ECTS i 2006, mindst 2000 ECTS i 2007 og mindst 2500 ECTS i 2008.</p>	<p>IT-Universitetet har indgået i alt 15 udvekslingsaftaler under Erasmus med 15 universiteter i Europa, der i princippet kan benyttes af studerende på alle kandidatlinjer.</p> <p>Studerende med udenlandsk statsborgerskab har i perioden 1/10 2007 til 30/9 2008 aflagt 4.603 ECTS.</p>	
<p>10. Den eksterne medfinansiering af forskningen var 16 mio. kr. i 2005, og den vil blive øget til 17 mio. kr. i 2006, 18 mio. kr. i 2007 og 19 mio. kr. i 2008.</p>	<p>Den eksterne medfinansiering blev 15 mio. kr. i 2008.</p>	
<p>11. Hvert år fra 2006 og til 2008 vil ITU vælge de bedste forskningsbidrag fra nogle af dets forskningsgrupper, som både bidrager med ny videnskabelig indsigt og med nye anvendelsesmuligheder.</p>	<p>Der er i 2008 udvalgt 2 særligt gode forskningsbidrag. De er:</p> <p>Algorithms for compressed sensing – af Milan Ruzic</p> <p>The C5 generic collection library for C#/.net – af Peter Sestoft.</p>	
<p>12. ITU er vært for mindst en stor international conference hvert år.</p>	<p>ITU var vært ved Internet Research 9.0. Konferencen blev afholdt fra 15. til 18. oktober 2008.</p>	
<p>13. I løbet af 2006 identificeres sammenligningsparametre, som ITU forpligter sig til at opgøre og offentliggøre parametrene årligt fra 2007.</p>	<p>IT-benchmarking blev gennemført i 2008.</p>	

<p>14. Der produceres 10 ph.d.er i hvert af årene 2006, 2007, og 2008. I 2006 optages 15 nye ph.d.-studerende, i 2007 optages 20 og 25 i 2008.</p>	<p>Der er afholdt 9 ph.d.-forsvar i 2008 og målet er derfor ikke nået.</p> <p>Den anden del af målet vedrørende optag af ph.d.-studerende var betinget af en medfinansiering fra Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling. Denne fik universitetet ikke, og målet betragtes derfor som opfyldt.</p>	
<p>15. Der vil blive gjort en systematisk indsats for at fastholde og udvikle kvaliteten af ph.d.erne. Dette vil dels omfatte en evaluering af hele programmet hvert andet år, næste gang i 2007, dels en midtvejsevaluering af hver eneste ph.d.-studerende.</p>	<p>Evalueringen blev gennemført i 2007. Der foretages nu midtvejsevalueringer af alle nye ph.d.-studerende.</p>	
<p>16. ITU vil årligt gennemføre en spørgeskemaundersøgelse blandt virksomhederne på 5te med henblik på at kvantificere omfanget i samarbejdet mellem virksomhederne på 5te og ITU (for eksempel målt i antal studerende, der laver projekter med virksomhederne). Resultaterne vil blive forelagt ITU's og væksthushets bestyrelser.</p>	<p>Der blev i november 2008 udsendt spørgeskemaundersøgelse til virksomhederne på 5te.</p> <p>Resultaterne fra spørgeskemaundersøgelsen er fremsendt til både ITU's og væksthushets bestyrelse.</p>	
<p>17. Antallet af formidlingsaktiviteter (såsom forskningens døgn, Roskilde festivalen og offentlige udstillinger) skal være mindst 3 om året.</p>	<p>Der er afholdt 2 IT Matchmaking og præsentation af projekterne under Interaktionsdesign.</p> <p>DOIT afholdt reception i oktober.</p> <p>ITU deltog i Kulturnatten.</p>	
<p>18. Alle adjunkter har modtaget formel undervisningstræning inden udløbet af deres adjunktperiode. Alle ph.d.-studerende skal modtage formel undervisningstræning senest samtidig med, at undervisningen afholdes.</p>	<p>Der er udarbejdet en aftale med Handelshøjskolen i København om adjunktpædagogikum til alle adjunkter og postdocer. 7 var tilmeldt forløbet i 2008. Nogle er blevet færdige, mens resten stadig er i gang.</p> <p>De ph.d.-studerende har ikke modtaget formel undervisningstræning. De er dog blevet inviteret til "teaching and learning seminar" i 2008.</p>	
<p>19. ITU vil i hvert af årene 2006, 2007 og 2008 gennemføre et ledelsesudviklingsseminar for dets forskningsledere.</p>	<p>Grubelederne deltog i ledelsesseminaret i august 2008.</p> <p>Derudover afholdes der eftermiddagsmøder for de nye grubeledere.</p>	

## 4.2 Diskussion af målopfyldelsen

Nedenfor redegøres for de 6 mål IT-Universitetet i 2008 ikke opfyldte, jf. de røde mål i afsnit 4.1.

*Mål: 1. ITU vil dimittere mindst 260 kandidater i 2006, mindst 270 kandidater i 2007 og mindst 270 kandidater i 2008.*

Der er uddannet 237 kandidater i 2008. De betydelige udsving fra år til år skyldes primært sammenfald af periodeafgrænsninger med større ændringer i omgivelserne, f.eks. ændringer af karakterskala og regler om specialeskrivning. Den samlede kandidatproduktion for 2007 og 2008 blev  $295 + 237 = 532$  kandidater, som er meget tæt på målet om  $270 + 270 = 540$  kandidater for perioden.

*Mål: 4. Alle kurser, der udbydes på ITU, skal indeholde mindst én refereret forskningspublikation i eksamenspensum.*

1 kursus i foråret 2008 havde ikke en forskningspublikation i pensum. Alle kurser i efteråret 2008 havde mindst én refereret forskningspublikation i eksamenspensum. Her er den røde farve udtryk for en stringent logisk vurdering af kvantoren "alle", idet ét kursus i et semester udgør mindre end 1 % af det samlede kursusudbud for 2008.

*Mål: 8. Volumenet af Åbent Universitet skal vokse til mindst 130 årselever i 2006, mindst 140 årselever i 2007 og mindst 150 årselever i 2008.*

Der blev indberettet 145,75 årselever. Målet er ikke nået, idet 145 årselever er mindre end 150 årselever, selv om 145 årselever faktisk er det største antal årselever IT-Universitetet nogen sinde har haft på ét år.

*Mål: 10. Den eksterne medfinansiering af forskningen var 16 mio. kr. i 2005, og den vil blive øget til 17 mio. kr. i 2006, 18 mio. kr. i 2007 og 19 mio. kr. i 2008*

Den eksterne medfinansiering blev 15 mio. kr. i 2008. IT-Universitetet har besluttet at forsøge at få lidt færre, men til gengæld større, eksterne projekter, idet den nuværende portefølje af mange relativt små projekter binder meget af den energi, der er nødvendig for at skabe vækst i de eksterne bevillinger. Det vil dog tage en årrække at ændre den eksisterende portefølje. Desuden forventes det, at finanskrisen vil betyde, at universitetet går en vanskelig tid i møde for så vidt angår tiltrækningen af eksterne forskningsmidler.

*Mål: 14. Der produceres 10 ph.d'er i hvert af årene 2006, 2007, og 2008. I 2006 optages 15 nye ph.d.-studerende, i 2007 optages 20 og 25 i 2008.*

Der er afholdt 9 ph.d.-forsvar i 2008. Det var målet at nå 10 ph.d'er i 2008, men målet blev ikke nået, fordi det af faglige grunde blev besluttet at udsætte et forsvar. Den anden del af målet vedrørende optag af ph.d.-studerende var betinget af en medfinansiering fra ministeriet. Denne fik universitetet ikke, og målet betragtes derfor som opfyldt.

*Mål: 18. Alle adjunkter har modtaget formel undervisningstræning inden udløbet af deres adjunktperiode. Alle ph.d.-studerende skal modtage formel undervisningstræning senest samtidig med, at undervisningen afholdes.*

Der er udarbejdet en aftale med Handelshøjskolen i København om adjunktprædagogikum til alle adjunkter og postdoc'er. 7 var tilmeldt forløbet i 2008. Nogle er blevet færdige, mens resten stadig er i gang.

De ph.d.-studerende har ikke modtaget formel undervisningstræning. De er dog blevet inviteret til "teaching and learning seminar" i 2008.

## Appendiks 1

I dette appendiks redegøres kortfattet for de anbefalinger udvalget "Universitetsbestyrelser i Danmark" giver i rapporten "Anbefalinger for god universitetsledelse i Danmark" fra 2003 og som IT-Universitetet ikke følger. Det drejer sig om:

1. Anbefaling vedrørende bestyrelsens uafhængighed.
2. Anbefaling vedrørende aflønning af bestyrelsens medlemmer.
3. Anbefaling vedrørende åbenhed.
4. Anbefaling vedrørende bestyrelsens generelle relation til den øverste ledelse og akademisk råd.
5. Anbefaling vedrørende relationen mellem bestyrelsesformanden og rektor.

*Ad 1: Punkt 3.1.7 Bestyrelsens uafhængighed.*

(a) Udvalget anbefaler, at man udpeger personer, der er uafhængige; dvs. eksempelvis ikke personer som har en væsentlig økonomisk eller anden tilsvarende interesse i universitetet.

Bestyrelsen på IT-Universitetet har godkendt en procedure for behandling af sager i situationer, hvor bestyrelsesmedlemmer eventuelt har en økonomisk interesse eller lignende.

*Ad 2: Punkt 3.1.11 Aflønning af bestyrelsesmedlemmer*

(a) Udvalget finder det hensigtsmæssigt, at der ikke lønmæssigt skelnes mellem bestyrelsesmedlemmerne, idet det kan give anledning til en uønskelig "rangordning" og anbefaler derfor, at der ydes samme betaling til de interne bestyrelsesmedlemmer som de eksterne.

IT-Universitetet aflønner ikke de interne bestyrelsesmedlemmer.

*Ad 3: Punkt 3.1.12 Åbenhed*

(b) Udvalget anbefaler, at bestyrelsesmøderne holdes lukkede for andre end bestyrelsesmedlemmer og universitetets ledelse (rektor, prorektor og universitetsdirektøren) med mindre andet besluttet.

Bestyrelsesmøderne på IT-Universitetet er i udgangspunktet åbne for alle.

(c) Udvalget anbefaler, at årsrapporterne indeholder oplysninger om universitets styrelsesforhold (de styrende organer og forholdet mellem dem) samt de økonomiske forhold. I årsrapporten bør der ligeledes angives oplysninger om bestyrelsesmedlemmernes stilling, alder og øvrige direktions- og bestyrelsesposter – såvel danske som udenlandske.

IT-Universitetets årsrapport for 2008 indeholder ikke disse oplysninger.

(d) Udvalget anbefaler, at bestyrelsen fastlægger retningslinjer og officielle mekanismer for "whistle-blowing". Disse skal beskytte ansatte eller studerende, der gør opmærksom på fx ulovlige forhold på universitetet.

IT-Universitetet har ikke retningslinjer for "whistle-blowing".

*Ad 4: Punkt 3.3.1 Bestyrelsens generelle relation til den øverste ledelse og akademisk råd*

(b) Det anbefales, at bestyrelsen og den øverste ledelse udarbejder skriftlige retningslinjer, der gøres offentligt tilgængelige på universitetet, ligesom de eventuelt kan indgå i bestyrelsens forretningsorden.

IT-Universitetet har ikke skriftlige retningslinjer for relationen mellem bestyrelsen og den øverste ledelse, udover hvad der er fastlagt i IT-Universitetets vedtægter og bestyrelsens forretningsorden.

*Ad 5: Punkt 3.3.2 Relationen mellem bestyrelsesformanden og rektor*

(a) Det anbefales, at bestyrelsesformanden og rektor i fællesskab drøfter de generelle retningslinjer for forholdet mellem formand og rektor, og at disse retningslinjer fastlægges endeligt og entydigt af bestyrelsen.

IT-Universitetet har ikke formelle retningslinjer for denne relation, men emnet indgår i bestyrelsens årlige selvevaluering.